

Employeur actuel:
Sanlam | Allianz 
General Insurance Morocco

AKRE AKRE EMILE MAX JAURES

Executive MBA@EM Lyon Business School
<https://jaur.es/>

Senior Program Manager

Née en Côte d'Ivoire / Habite au Maroc
+212 6 02 58 50 73 | akrejaures@gmail.com



DERNIÈRES CERTIFICATIONS :

Certificate of Specialization in Strategy @ [Harvard Business School](#)

Execution Strategy – Sustainable Business Strategy– Financial Strategy Analysis

Certificate of Specialization in Finance and Accounting @ [Harvard Business School](#)

Economics for Manager – Financial Accounting – Leading with Finance

Credential of Readiness @ [Harvard Business School](#)

Economics for Manager – Financial Accounting – Business Analytics

Executive Certificate in Strategy @ [HEC Paris](#)

*Business Strategy – Corporate Strategy – Functional Strategy – Open Strategy – Strategy Planning –
Strategy Positioning...*

Executive Certificate in Digital Transformation @ [ESCP Business School](#)

*New digital technologies – Digital transformation & Business Strategy – Change Management
Digital Transformation - Digital framework (Venkatraman, Capgemini, MIT, Warren McFarlan, etc.)*



En quelques mots

Senior Program Manager avec plus de 15 ans d'expérience dans la conduite de programmes stratégiques et de transformation dans le secteur de l'assurance. J'ai contribué à l'exécution de la stratégie en pilotant des initiatives et des transformations de modèles opérationnels dans des environnements multi-filiales.

Mon expérience a couvert des déploiements ERP complexes (dont SAP S/4HANA), la mise en œuvre de plateformes finance et métiers, ainsi que la transformation d'applications et de procédures cœur de métier.

Au total, j'ai mené plus de 30 projets intégrés à plusieurs programmes et portefeuilles stratégiques, en assurant une gouvernance robuste, l'alignement des parties prenantes et une adoption durable.



Expérience professionnelle

Senior Program Manager - Département Finance & IT Groupe

SanlamAllianz - Maroc | Janvier 2023 - aujourd'hui

Responsabilités principales :

- Pilotage de l'exécution de la planification stratégique des filiales sur les volets stratégie technologique et innovation digitale, afin d'améliorer la performance opérationnelle et de générer de la valeur business.
- Gestion du déploiement de l'ERP **SAP S/4HANA** au sein des filiales du groupe SanlamAllianz
- Pilotage de la conception, de l'implémentation et du déploiement de l'outil « **Accounting Data Repository** » dans **8 filiales** de SanlamAllianz (Mali, Angola, Cameroun, Sénégal, Niger, Bénin, Madagascar, Gabon).
- Renforcement de la conformité et de l'adhérence aux processus support après le déploiement de SAP (mission déjà réalisée en Côte d'Ivoire ; en cours pour le Burkina Faso et l'Angola).

Autres responsabilités :

- Conduite des appels d'offres pour les solutions « Data Accounting Repository », plateformes cloud et outils de ticketing.
- Mise en place et suivi des budgets projets.
- Garantie de la conformité à la méthodologie projet SAP sur l'ensemble des projets, incluant la production des livrables pour les comités de pilotage, le respect des processus de gestion des changements et la conformité aux exigences d'audit interne.
- Évaluation et analyse de l'état global des projets afin d'identifier les risques, besoins de remédiation, escalades nécessaires ou points de vigilance renforcés.
- Pilotage et exécution du cut-over plan, incluant les activités projet et la migration des données.
- Gestion des opérations post go-live (mise à jour des données de référence, support des équipes métiers au quotidien, maintien des processus standards en conditions opérationnelles).
- Interface entre les intégrateurs SAP et les filiales Sanlam pour la validation des besoins et des exigences.
- Suivi des plannings projets et reporting régulier auprès du Top Management.
- Gestion du plan de travail, suivi des actions, des incidents et des tâches, reporting d'avancement, représentation de l'IT au niveau programme.
- Mise en place d'une base de connaissances au bénéfice des filiales Sanlam.
- Gestion des projets selon la méthodologie SAP Activate.

Strategy & Transformation Manager - Département Strategic Operating Model SanlamAllianz Assurance Générale - Maroc | Janvier 2021 - Janvier 2023

Responsabilités principales :

- Assuré le suivi et le pilotage des initiatives stratégiques au niveau corporate afin de garantir l'alignement entre la vision, les priorités stratégiques et les plans d'exécution opérationnels.
- Contribué à la structuration de la feuille de route stratégique, à la priorisation des initiatives et au suivi de leur avancement selon les enjeux business et la capacité de delivery.
- Mis en place des mécanismes de gouvernance et de reporting permettant de sécuriser la prise de décision, d'anticiper les risques et de maintenir la trajectoire des programmes.
- Déployé une approche orientée performance en définissant des indicateurs clés, des critères de succès et des plans d'action associés pour mesurer l'impact et la création de valeur.
- Accompagné les directions métiers dans l'amélioration continue des processus, en identifiant les leviers d'efficacité opérationnelle et en recommandant des solutions innovantes.

Autres responsabilités :

- *Réalisé des analyses métier incluant la formalisation des besoins, la clarification des objectifs, la définition des livrables et l'identification des dépendances.*
- *Animé la coordination transverse entre les équipes métiers, IT et parties prenantes corporate afin de sécuriser l'exécution, faciliter l'adhésion et accélérer la mise en œuvre des initiatives.*
- *Assuré le suivi des plans de transformation (planning, jalons, risques, arbitrages) et la communication régulière auprès du management.*
- *Contribué à la conduite du changement à travers l'alignement des parties prenantes et la gestion des impacts organisationnels*

Health Insurance Process Owner - Département Process & Operations SanlamAllianz Assurance Générale – Maroc | Décembre 2019 – Janvier 2021

Responsabilités principales :

- Mis en œuvre et assuré le suivi des processus d'assurance santé afin de garantir leur performance, leur conformité et leur bonne application au sein de l'organisation.
- Piloté la conception, l'implémentation et le déploiement des outils d'intégration avec l'ensemble des solutions métiers santé du groupe, en assurant la cohérence fonctionnelle et la fluidité des échanges.

Autres responsabilités :

- *Supervisé l'ensemble des activités liées à la conception des solutions d'assurance santé, en veillant à la qualité, à la robustesse et à l'alignement avec les besoins métiers.*
- *Défini et standardisé les processus inter-systèmes, les conventions de modélisation (standards) et la documentation associée pour l'ensemble des projets d'assurance santé.*
- *Contribué activement à la conception et à l'optimisation des processus clés, depuis le développement produit jusqu'à la mise en production, en assurant la revue et l'amélioration continue des workflows.*

Senior Business Analyst - Département IT SanlamAllianz Assurance Générale & SAHAM IT – Maroc | Juillet 2013 – Décembre 2019

Responsabilités principales :

- Piloté des projets d'assurance vie et non-vie en mode AMOA/PMO, en assurant la coordination entre les équipes métiers et IT ainsi que le suivi de la delivery.
- Conçu des solutions, outils et plateformes pour les activités assurance vie et non-vie, en traduisant les besoins métiers en spécifications fonctionnelles et en solutions opérationnelles.

- Mis en œuvre et déploiement des processus d'assurance, en garantissant leur intégration dans les systèmes et leur appropriation par les utilisateurs.
- Accompagné les centres d'imagerie médicale et les laboratoires du groupe Sanlam dans la mise en place de leurs plateformes IT et techniques, en assurant le support à l'intégration et au déploiement.

Autres responsabilités :

- *Contribué à la mise en œuvre du Schéma Directeur Informatique (SDI) et au suivi des chantiers associés.*
- *Rédigé, mis à jour et contrôlé la documentation des processus métiers, pour les activités existantes et les nouvelles évolutions.*
- *Rédigé les spécifications des projets assurance, en formalisant les exigences, les règles de gestion et les livrables attendus.*

IT Manager - Département IT | MCI Angola – Angola | Décembre 2012 – Juillet 2013
MCI Sogem - Côte d'Ivoire | Août 2010 – Octobre 2012

Responsabilités principales :

- Assuré la gestion du département IT de la filiale Sanlam Angola et piloté le déploiement du logiciel d'assurance santé (ISA) que j'avais développé, tout en mettant en place et en déployant les processus IT nécessaires au bon fonctionnement de l'organisation.
- Concevoir et développé un logiciel d'assurance santé (ISA Software) en couvrant l'analyse, la conception et la réalisation de la solution, avec une approche orientée métier et qualité.



Éducation

- Executive MBA @ EMLyon Business School (2020-2025)
- Management Information Systems @ Agitel (2008-2010)
- Mathematics Preparatory Class & General Engineering @ National Polytechnic Institute - INPHB (2003-2008)
- Scientific Baccalaureate @ Dimbokro High School (2002-2003)



Référence

- M. DU BARRY Armand - Manager "Accounting Data Repository" Competence Center (SanlamAllianz) +225 0584330504 | armand.dubarry@ma.sanlam.com
- M. BAMBA Ibrahim - CEO Eburtis Côte d'Ivoire +225 0708111115 | ibrahima.bamba@eburtis.ci
- M. COSTANDI Roger - Business IT Expert | +33 6 81 65 30 92
- M. MOUDATIR Yassine - Manager Sanlam Maroc Solution Factory